



RHEIN
SCHIRATO
MEIRELES

INFRAESTRUTURA,
MOBILIDADE E
PARCERIAS



MINAS
GERAIS

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Concessão dos Terminais e Estações - MOVE

Apresentação 00.03.2025

Março/2025

Considerações Iniciais

O conteúdo deste documento inclui ideias, conceitos e material de propriedade da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais - CODEMGE e da Secretaria de Estado de Infraestrutura, Mobilidade e Parcerias - SEINFRA, devendo ser usado **exclusivamente para subsidiar a discussão** sobre o tema proposto;

É estritamente **proibida a reprodução deste documento** por qualquer meio ou uso para quaisquer outros fins que não estejam relacionados com a discussão sobre eventuais contribuições que possam subsidiar a modelagem do projeto em estudo;

Não fazem parte do escopo desta discussão quaisquer considerações, definições ou interpretações legais, regulatórias, fiscais ou contábeis, cabendo à CODEMGE e à SEINFRA avaliar e validar as sugestões e recomendações discutidas durante a reunião com seus especialistas em tais áreas;

Este trabalho não constitui, sob nenhuma hipótese, oferta de qualquer vantagem no processo licitatório que venha resultar do projeto de modelagem de concessão;

Este material pode fazer referência a nomes, marcas e logotipos de propriedade de terceiros, todavia, não representam a existência de uma associação entre a CODEMGE, SEINFRA e seus legítimos proprietários.



Sumário

1

Objeto

2

Mapa – Localização dos Terminais e Estações

3

Expectativa do Atendimento

4

Resultados Preliminares dos Estudos

5

Cronograma

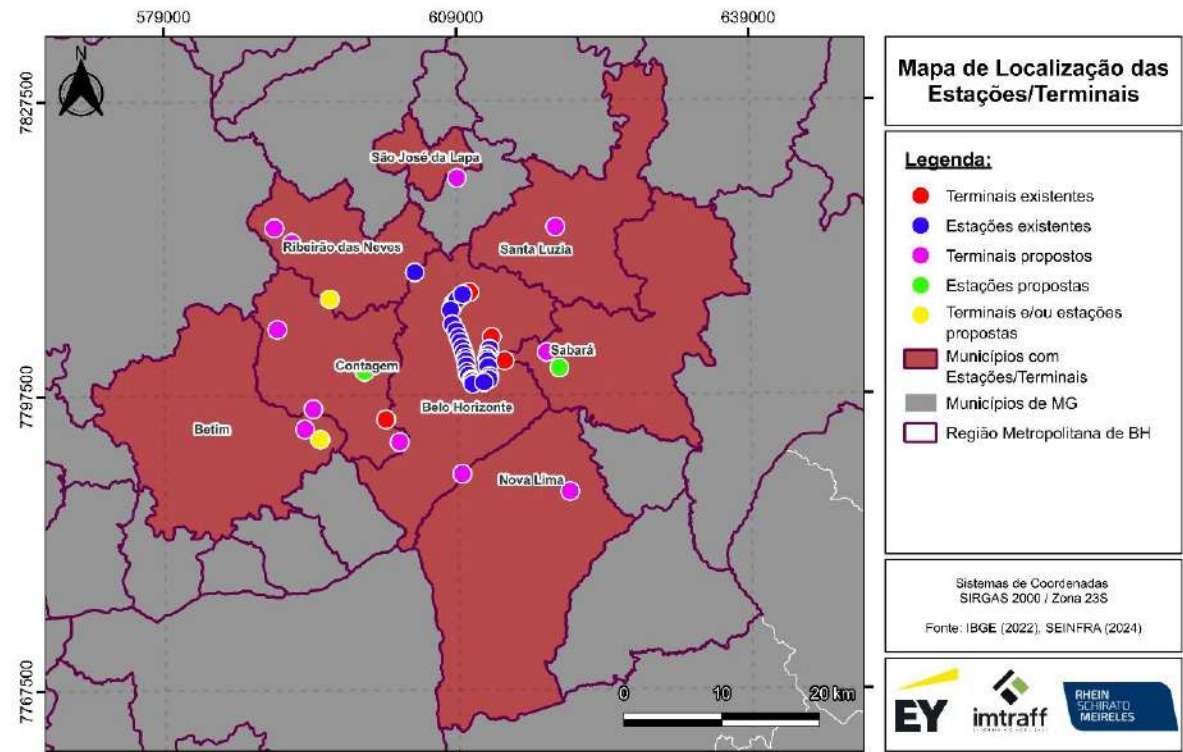
Objeto

- Concessão da Infraestrutura dos Terminais e Estações MOVE da Região Metropolitana de Belo Horizonte



Mapa

Localização dos Terminais e Estações



Estrutura	Existente	Novos	Total
Terminal	6	9	15
Estações	27	3	30
Total	33	12	45

Expectativa de Atendimento

População Afetada – Raio de 500m

Terminal e Estação - Existentes						Terminais e Estações - Construção		
Estação/Terminal	Local	População 2022	Estação/Terminal	Local	População 2022	Estação/Terminal	Local	População 2022
Terminal	Vilarinho	744.490	Estação	São João Batista	5.963	Terminal	Santa Luzia	54.644
Terminal	Eldorado	1.177.400	Estação	Montese	5.673	Terminal	General Carneiro	40.308
Terminal	São Gabriel	366.359	Estação	Mineirão	3.999	Terminal	Ferrugem	460.972
Terminal	José Candido	65.317	Estação	Liberdade	2.592	Terminal	Petrolândia	209.277
Estação	Lagoinha	9.303	Estação	São Francisco	3.710	Terminal	Várzea das Flores (Darcy Ribeiro)	77.030
Estação	Planalto	7.904	Estação	Américo Vespúcio	6.162	Terminal	Veneza	60.982
Estação	Lagoa do Nado	5.487	Estação	Operários	5.959	Terminal	Nova Lima	68.298
Estação	Monte Castelo	5.411	Estação	IAPÍ	7.800	Terminal	Cercadinho	30.411
Estação	Santa Rosa	886	Estação	SENAI	6.422	Terminal	Imbiruçu	194.322
Estação	UFMG	3.934	Estação	Minas Shopping	4.517	Terminal	REGAP	239.560
Estação	Colégio Militar	3.244	Estação	Cidade Nova	10.958	Terminal	São José da Lapa	53.776
Estação	Cachoeirinha	6.296	Estação	São Judas Tadeu	10.673	Estação	Marzagânia	1.828
Estação	Aparecida	5.103	Estação	Silviano Brandão	8.169	Estação	CEASA	415
Estação	Hospital Belo Horizonte	6.464	Estação	Ouro Minas	8.097	Estação	Liberdade	38.935
Estação	Hospital Odilon Behrens	7.255	Estação	Ipiranga	8.970	População Total – Construção		1.648.509
Estação	Cristiano Guimarães	7.604	População Total – Existentes		2.541.579	População Afetada - Total		4.190.088

Resultados Preliminares dos Estudos

The background image shows the interior of a bus. It features rows of blue seats with a colorful, abstract pattern. Yellow handrails are visible, and the bus appears to be moving, as indicated by the blurred view through the windows.

Demanda

Detalhamento do Escopo - Existente

Estação/Terminal	Local	Total Viagens Ano	Demanda Total Anual	Estação/Terminal	Local	Total Viagens Ano	Demanda Total Anual
Terminal	Vilarinho	241.368	19.588.018	Estação	São João Batista	149.316	207.455
Terminal	Eldorado	289.236	17.141.479	Estação	Montese	149.316	134.982
Terminal	São Gabriel	135.924	9.993.210	Estação	Mineirão	149.316	1.264.475
Terminal	José Candido	31.260	1.985.512	Estação	Liberdade	137.988	60.050
Estação	Lagoinha	96.948	405.084	Estação	São Francisco	137.988	439.823
Estação	Planalto	149.316	78.879	Estação	Américo Vespúcio	137.988	166.314
Estação	Lagoa do Nado	149.316	189.716	Estação	Operários	137.988	140.208
Estação	Monte Castelo	149.316	739.140	Estação	IAPÍ	137.988	166.205
Estação	Santa Rosa	149.316	402.396	Estação	SENAI	137.988	568.075
Estação	UFMG	149.316	880.993	Estação	Minas Shopping	133.560	854.967
Estação	Colégio Militar	149.316	716.468	Estação	Cidade Nova	133.560	670.750
Estação	Cachoeirinha	137.988	272.911	Estação	São Judas Tadeu	133.560	424.130
Estação	Aparecida	137.988	161.422	Estação	Silviano Brandão	133.560	509.431
Estação	Hospital Belo Horizonte	137.988	209.784	Estação	Ouro Minas	133.560	492.474
Estação	Hospital Odilon Behrens	137.988	727.459	Estação	Ipiranga	133.560	492.474
Estação	Cristiano Guimaraes	149.316	449.556				

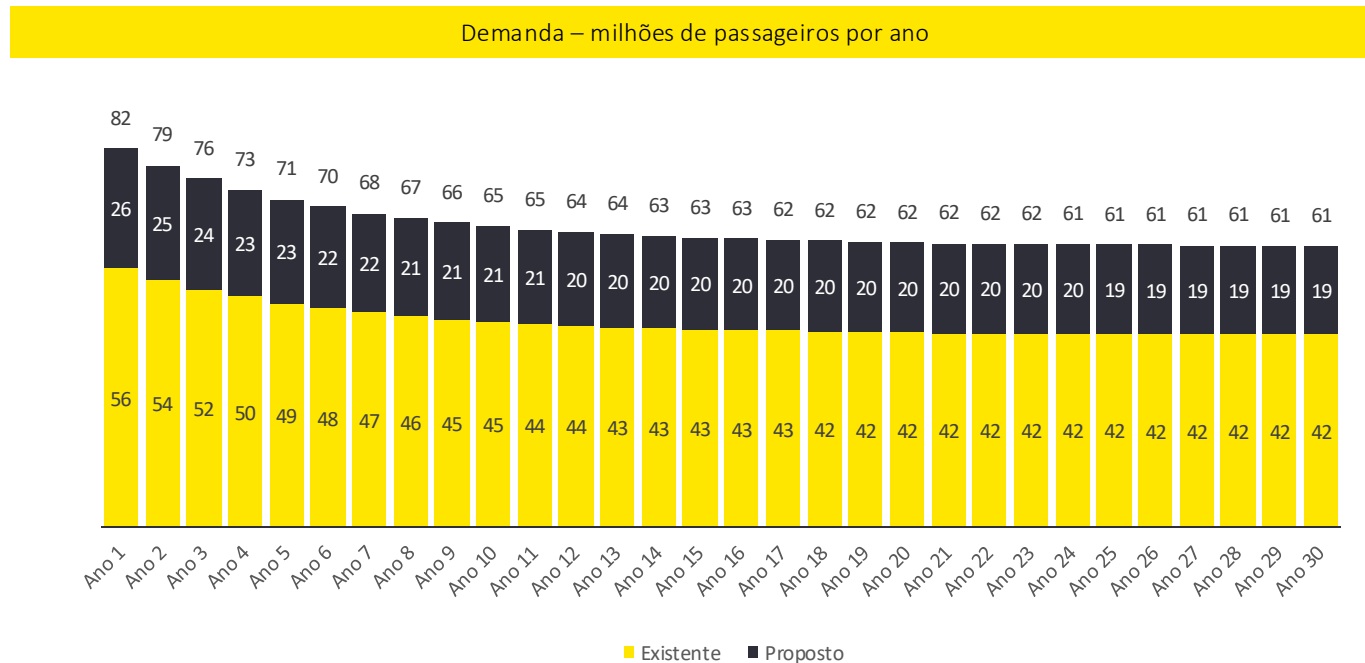
Demanda

Detalhamento do Escopo - Construção

Estação/ Terminal	Local	Total Viagens Ano	Demanda Total Anual	Baias de Dimensionamento
Terminal	Santa Luzia	71.016	1.929.888	14
Terminal	General Carneiro	97.284	3.526.052	12
Terminal	Ferrugem	245.016	4.789.555	26
Terminal	Petrolândia	30.672	874.397	8
Terminal	Várzea das Flores (Darcy Ribeiro)	80.196	3.883.798	15
Terminal	Veneza	130.752	4.684.099	15
Terminal	Nova Lima	81.972	3.646.582	14
Terminal	Cercadinho	19.776	1.222.036	7
Terminal	Imbiruçu	58.992	2.381.332	12
Estação	REGAP	51.264	29.157	2
Terminal	São José da Lapa	38.220	1.751.329	9
Estação	Marzagânia	35.040	355.939	2
Estação	CEASA	68.280	108.135	2
Estação	Liberdade	49.572	211.756	8

Demanda

Detalhamento



Capex

Detalhamento dos Investimentos – Existente

Unidade	Módulo	Valor total de obra	Desapropriação	Opex Total
Terminal São Gabriel	Terminal	5.083.257	n/a	98.313.923
Terminal Vilarinho	Terminal	9.321.260	n/a	121.075.578
Terminal Eldorado	Terminal	3.479.271	n/a	83.175.991
Terminal José Candido ²	Terminal	3.093.302	n/a	39.797.599
Terminal Santa Luzia ²	Terminal	n/a	n/a	58.822.002
Terminal Várzea das Flores (Darcy Ribeiro)	Terminal	n/a	n/a	79.448.667
Estação Lagoinha	Um módulo	80.059	n/a	12.006.204
Estação Planalto	Um módulo	148.491	n/a	12.006.204
Estação Lagoa do Nado	Um módulo	155.238	n/a	12.006.204
Estação Monte Castelo	Um módulo	143.980	n/a	12.006.204
Estação Santa Rosa	Um módulo	201.611	n/a	12.006.204
Estação UFMG	Um módulo	174.553	n/a	12.006.204
Estação Colégio Militar	Um módulo	152.557	n/a	12.006.204
Estação Cachoeirinha	Um módulo	151.363	n/a	12.006.204
Estação Aparecida	Um módulo	147.662	n/a	12.006.204
Estação Hospital Belo Horizonte	Um módulo	166.257	n/a	12.006.204
Estação Hospital Odilon Behrens	Um módulo	142.974	n/a	12.006.204
Estação Cristiano Guimarães	Um módulo	153.069	n/a	12.006.204

Unidade	Módulo	Valor total de obra	Desapropriação	Opex Total
Estação São João Batista	Um módulo	151.414	n/a	12.006.204
Estação Montese	Um módulo	143.980	n/a	12.006.204
Estação Mineirão	Um módulo	146.816	n/a	12.006.204
Estação Liberdade	Um módulo	146.575	n/a	12.006.204
Estação São Francisco	Um módulo	198.510	n/a	12.006.204
Estação Américo Vespúcio	Um módulo	160.655	n/a	12.006.204
Estação Operários	Um módulo	161.262	n/a	12.006.204
Estação IAPI	Um módulo	195.513	n/a	12.006.204
Estação SENAI	Um módulo	148.055	n/a	12.006.204
Estação Minas Shopping	Dois módulos	313.092	n/a	13.883.851
Estação Cidade Nova	Dois módulos	282.064	n/a	13.883.851
Estação São Judas Tadeu	Um módulo	153.367	n/a	12.006.204
Estação Silviano Brandão	Um módulo	247.391	n/a	12.006.204
Estação Ouro Minas	Dois módulos	283.904	n/a	13.883.851
Estação Ipiranga	Um módulo	148.796	n/a	12.006.204
Total		25.676.297	-	810.434.198

Capex

Detalhamento dos Investimentos - Construção

Unidade	Módulo	Valor Total de Obra	Desapropriação	Opex Total
Terminal General Carneiro	Terminal	14.536.447	5.605.754	42.304.096
Terminal Ferrugem	Terminal	48.979.322	64.246.748	73.593.000
Terminal Veneza	Terminal	35.769.911	8.445.922	80.265.259
Terminal Nova Lima	Terminal	48.093.255	23.343.243	63.032.793
Terminal Cercadinho	Terminal	28.008.808	48.240.755	42.834.691
Terminal Imbiruçu	Terminal	29.692.625	8.667.701	56.016.223
Estação REGAP	Dois módulos	11.553.284	n/a	72.032.368
Terminal São José da Lapa	Terminal	21.813.033	4.602.581	70.046.687
Terminal Petrolândia	Terminal	20.777.067	9.100.774	55.550.792
Estação Marzagânia	Um módulo	3.064.322	n/a	7.582.735
Estação CEASA	Dois módulos	8.627.042	n/a	13.297.488
Estação Liberdade	Dois módulos	1.991.882	n/a	13.297.488
Total		272.906.998	172.253.478	589.853.622

Terminal Petrolândia



Dados Gerais:

- **Localização:** Rua Renato Azeredo, no bairro Santa Helena, em Contagem, Minas Gerais.
- **Área Total:** 6.055 m²
- **CAPEX Total:** R\$ 48.979.322
- **Opex Total:** R\$ 73.593.000
- **População 2022 (Raio 500m) :** 209.277

Potenciais Receitas Acessórias:

- Publicidade;
- Varejo Interno;
- Wi-Fi e Dados Móveis;
- *Naming Rights*;
- Terminal com potencial para empreendimentos comerciais, como shoppings e centro comerciais;
- Outras fontes.

Terminal Ferrugem



Dados Gerais:

- **Localização:** Av, Tito Fulgêncio, entre as ruas Cornélio Vaz de Melo e Mascarenhas de Lencastro, no bairro Ferrugem, em Contagem, Minas Gerais.
- **Área Total:** 17.297 m²
- **CAPEX Total:** R\$ 20.777.067
- **Opex Total:** R\$ 55.550.792
- **População 2022 (Raio 500m) :** 460.972

Potenciais Receitas Acessórias:

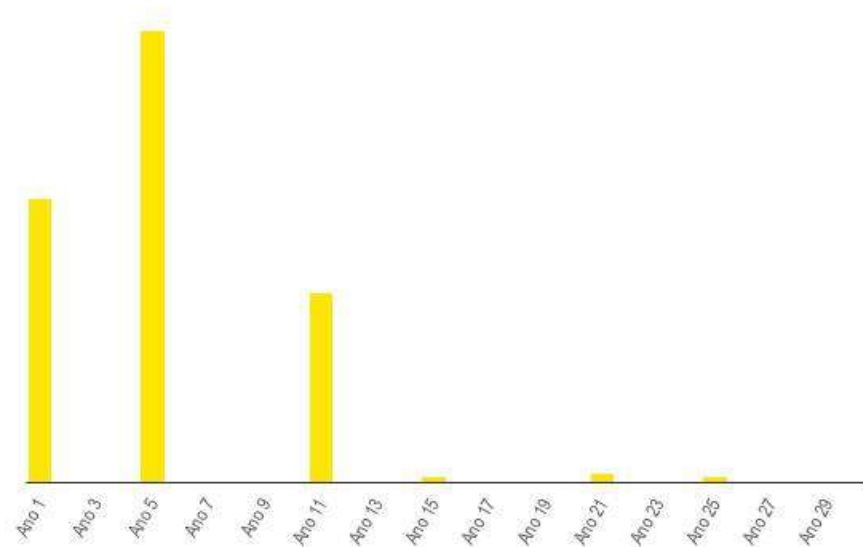
- Publicidade;
- Varejo Interno;
- Wi-Fi e Dados Móveis;
- *Naming Rights*;
- Terminal com potencial para empreendimentos comerciais, como shoppings e centro comerciais;
- Outras fontes.

Capex

Resumo

Grupo de Investimento	Estimativa de CAPEX
	R\$ Total
Máquinas e Equipamentos	18.933.546
Equipamentos de Informática	370.964
Móveis e Utensílios	7.864.716
Instalações	310.005.092
Benfeitorias	90.000
Terrenos	183.258.494
Total	520.522.812

Curva de desembolso do CAPEX



Custos e Despesas Operacionais

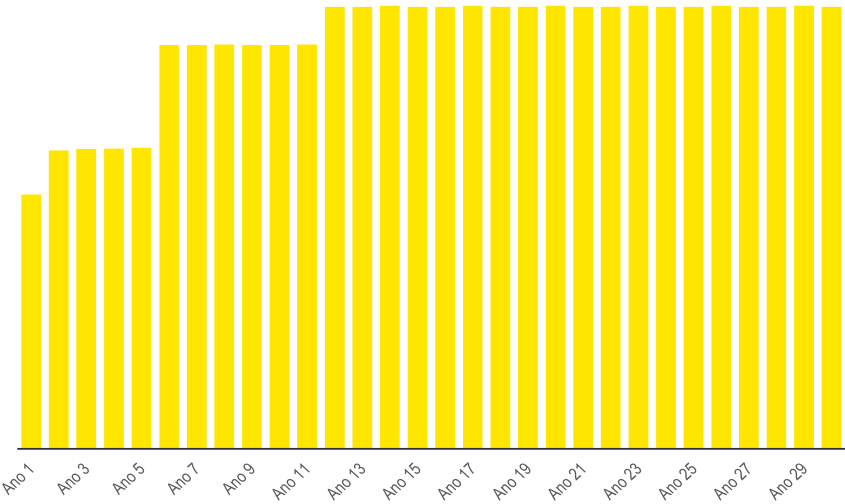
Resumo

Grupo de Custos	Estimativa de OPEX*
	R\$' Anual
Manutenção	2.978.071
Consumo de Água	846.737
Energia Elétrica	2.523.382
Jardinagem	562.260
Ambientais	4.143.866
Despesas Administrativas	3.824.440
Segurança	23.888.406
Serviços de Limpeza	16.419.793
Operação de CCO	1.407.142
Outros Custos	189.886
Total	56.090.306

Notas:

[*] Os valores apresentados consideram a operação plena de todos os ativos.

Curva - OPEX



Indicadores de Desempenho

Fórmula Geral

$$ND = 25\% * IDO + 25\% * IGS + 25\% * IAU + 25\% * ESG$$

Onde:

- ND: Nota Geral de Desempenho Operacional
- IDO: Índice de Desempenho Operacional
- IGS: Índice Geral de Segurança
- IAU: Índice de Avaliação do Usuário
- ESG: Índice de Conformidade do Plano de ESG

Índice		Indicadores	
Nome	Peso	Nome	Peso
Desempenho Operacional	0,25	Indicador de Conforto	0,5
		Indicador de Higiene	0,5
Geral de Segurança	0,25	Segurança	1,0
Avaliação de usuário	0,25	Satisfação do Usuário	0,5
		Reclamação do Usuário	0,5
Conformidade do Plano ESG	0,25	ESG	1,0

Faseamento

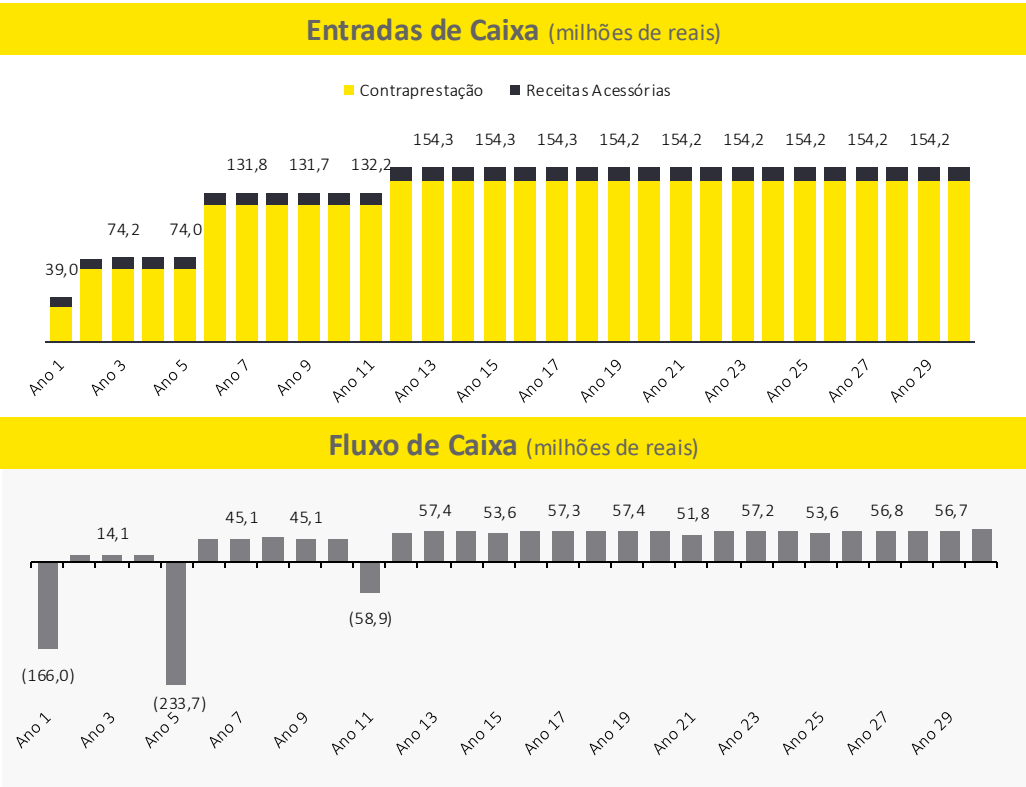
Foi considerada a implantação dos terminais e estações da Concessão em três etapas: no primeiro, quinto e décimo primeiro ano, priorizando áreas adensadas com maior demanda.

Unidade	1º ano	5º ano	11º ano
Terminal São Gabriel	x		
Terminal Vilarinho	x		
Terminal Eldorado	x		
Terminal José Candido	x		
Terminal Santa Luzia	x		
Terminal General Carneiro			x
Terminal Ferrugem		x	
Terminal Veneza	x		
Terminal Nova Lima	x		
Terminal Cercadinho			x
Terminal Imbiruçu		x	
Estação REGAP		x	
Terminal São José da Lapa		x	
Terminal Petrolândia		x	
Terminal Várzea das Flores (Darcy Ribeiro)	x		
Estação Lagoinha	x		
Estação Planalto	x		
Estação Lagoa do Nado	x		
Estação Monte Castelo	x		
Estação Santa Rosa	x		
Estação UFMG	x		
Estação Colégio Militar	x		

Unidade	1º ano	5º ano	11º ano
Estação Cachoeirinha	x		
Estação Aparecida	x		
Estação Hospital Belo Horizonte	x		
Estação Hospital Odilon Behrens	x		
Estação Cristiano Guimarães	x		
Estação São João Batista	x		
Estação Montese	x		
Estação Mineirão	x		
Estação Liberdade	x		
Estação São Francisco	x		
Estação Américo Vespucio	x		
Estação Operários	x		
Estação IAPI	x		
Estação SENAI	x		
Estação Minas Shopping	x		
Estação Cidade Nova	x		
Estação São Judas Tadeu	x		
Estação Silviano Brandão	x		
Estação Ouro Minas	x		
Estação Ipiranga	x		
Estação Marzagânia			x
Estação CEASA	x		
Estação Liberdade	x		
Quantidade de obras por ano	37	5	3

Resultados Econômico-financeiros

Resumo (milhares de reais)	
Contraprestação Máxima total anual	142.935
Receitas Acessórias média após o 12º ano	11.293
OPEX média após o 12º ano	50.856
CAPEX total	520.523
ICSD Mínimo	1,3
TIR do projeto (a.a)	9,39%



Dados Gerais do Contrato

Modalidade de Contratação:

- Concessão Administrativa;
- Lei Federal nº 11.079/2004

Modalidade contratual determinada em função da forma de remuneração a ser adotada para a sustentação do empreendimento, constituída por:

- ▶ **Contraprestação pública**
- ▶ **Receitas Acessórias**

Prazo de vigência da Concessão: **30 anos**

Fiscalização Contratual

Registro das ocorrências de **faltas ou defeitos apurados pelo Poder Concedente**, a serem regularizados, sob pena de infração contratual.

Prestação de informações pela concessionária por intermédio do **Relatório anual**, Relatório semestral de **operações** e demais instrumentos.

Desempenho da concessionária mensurado por **indicadores de desempenho**, também verificados por **Verificador Independente**, auxiliando o Poder Concedente.

Remuneração

Contraprestação Pública:

Compatibilidade das despesas com as normas do **plano plurianual** e a **lei de diretrizes orçamentárias**

Receitas Acessórias:

Resultados econômico-financeiros da exploração das receitas acessórias devem ser **compartilhados**.

Garantia Pública:

Conta Garantia Estoque com 5 Contraprestações máximas na fase de obras e 3 durante a operação do Projeto;

Subsidiariamente,

Vinculação de recursos do FPE: mecanismo de destinação das receitas para a garantia da concessão, conforme critérios de priorização.

Edital de Licitação

▶ Critérios de Julgamento:

- ▶ Menor valor global da contraprestação pública a ser paga pelo Poder Concedente

▶ Qualificação Técnica:

- ▶ Experiência prévia, de no mínimo **12 meses**, como responsável pela gestão e/ou administração de **ativos de infraestrutura**. Exigência de **receitas anuais e investimentos mínimos** para atendimento do requisito.
- ▶ Experiência prévia no controle operacional de **equipamentos de embarque e desembarque de pessoas**, de quaisquer modais de transporte, ou administração e/ou gestão de empreendimento(s) comercial **nos últimos 10 (dez) anos**. Exigência de **número mínimo de atendimento e circulação diária de pessoas** para atendimento do requisito.

▶ Qualificação Econômico-Financeira:

- ▶ **Balanço patrimonial, demonstração de resultado de exercício** e demais demonstrações contábeis dos 2 (dois) últimos exercícios sociais, já exigíveis e apresentadas na forma da lei, devendo o **patrimônio líquido da proponente corresponder a um mínimo percentual do valor do Contrato de Concessão**.
- ▶ Certidão negativa de pedido de falência ou recuperação judicial, expedida pelo distribuidor da comarca do Município onde se encontra a sede da Proponente de, no máximo, 90 (noventa) dias anteriores à Data de Entrega das Propostas.

Cronograma

Marcos do Projeto





RHEIN
SCHIRATO
MEIRELES

INFRAESTRUTURA,
MOBILIDADE E
PARCERIAS



MINAS
GERAIS

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Obrigado