

Concessões e Parcerias em Minas Gerais

INFRAESTRUTURA,
MOBILIDADE E
PARCERIAS



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.



Market sounding - disclaimer



O conteúdo deste documento inclui ideias, conceitos e material de propriedade da Secretaria de Infraestrutura, Mobilidade e Parcerias de Minas Gerais (SEINFRA/MG), devendo ser usado exclusivamente para subsidiar a discussão sobre o tema proposto.

A dinâmica das reuniões e os conteúdos apresentados pela SEINFRA, incluindo eventuais esclarecimentos, posicionamentos ou informações, não vinculam as partes e, por isso, não se confundem, substituem ou complementam as disposições e interações que vierem a ser previstas em documentos de eventual licitação.

A participação do interessado não tem o condão de torná-lo licitante, tampouco de vinculá-lo ao edital a ser eventualmente publicado.

Não fazem parte do escopo desta discussão quaisquer considerações, definições ou interpretações legais, regulatórias, fiscais ou contábeis, cabendo à SEINFRA/MG avaliar e validar as sugestões e recomendações discutidas durante a reunião com seus especialistas em tais áreas.

MINAS GERAIS EM DESTAQUE



O ESTADO DE MINAS GERAIS ESTÁ LOCALIZADO NO CORAÇÃO DO BRASIL

Fazendo fronteira com seis estados

586.000 KM² DE ÁREA TERRITORIAL

Maior que Espanha ou França

21 MILHÕES DE HABITANTES

2º estado mais populoso do Brasil - mais que Chile ou Holanda

R\$ 1 TRILHÃO DO PIB

maior que o PIB do Marrocos

segundo maior setor manufatureiro do Brasil

61% DO MERCADO CONSUMIDOR BRASILEIRO

A MELHOR UNIVERSIDADE FEDERAL DO BRASIL

7º melhor da América Latina – UFMG.

Track record em concessões e PPPs



20 contratos
em execução



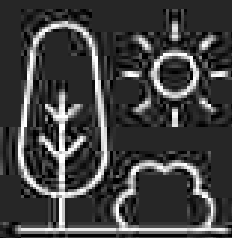
R\$ 23.4 bilhões
de investimentos

9 Parcerias
Público-privadas

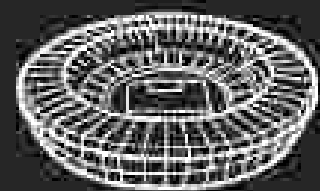
1 Concessão
comum com aporte

6 Concessões
comuns

4 Concessões
de uso



- Rota Grutas Peter Lund
- Parque de Ibitipoca
- Parque do Itacolomi



- Mineirão
- Mineirinho
- Serraria Souza Pinto*



- Balsas Manga
- Matias Cardoso



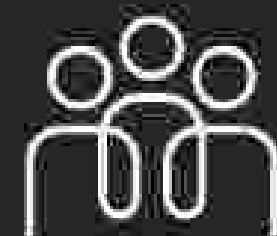
- MG 050
- BR 135
- Lote Triângulo
- Lote Sul de Minas
- Lote Varginha-Furnas
- Rodoanel



- Aeroporto da Zona da Mata
- Aeroporto da Pampulha



- TERGIP
- Terminais Metropolitanos
- Metrô RMBH

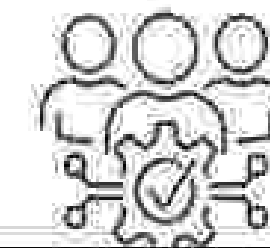


- UAI Fase I
- UAI Fase II
- UAI Fase III



- Complexo Penal

Ambiente institucional regulatório



- ✓ Foi o primeiro estado no país a adotar um marco legal sobre Parcerias Público-Privadas (PPPs);
- ✓ Realiza contratos de PPP desde 2005;
- ✓ **Segurança Financeira:** Fundo de Pagamento de Parcerias Público-Privadas de Minas Gerais - FPP-MG e Fundo de Garantias de Parcerias Público-Privadas de Minas Gerais - FGP-MG instituídos por lei desde 2017;
- ✓ **Governança através do Comitê Gestor de Parcerias Público Privadas (CGPPP) presidido pelo Vice-Governador:** responsável por qualificar projetos para a Política de PPPs e acompanhar as fases de todo o ciclo de PPP;
- ✓ **Subsecretaria de Concessões e Parcerias:** exerce a competência legal de unidade central de PPP. É responsável pela estruturação de projetos de concessão e PPP, diretrizes e orientações técnicas relacionadas à modelagem dos projetos, além de apoio à gestão e regulação de contratos
- ✓ **Subsecretaria de Regulação de Transportes:** exerce a competência legal de competência realizar a gestão, a fiscalização e a regulação da prestação dos serviços públicos e atividades de infraestrutura rodoviária e de transportes concedidos à iniciativa privada.

Comitê Gestor de Parcerias Público-Privadas (CGPPP)

- I – Vice-Governador (Presidente)
- II – Secretário de Estado de Infraestrutura, Mobilidade e Parcerias
- III – Secretário-Geral
- IV – Secretário de Estado de Governo
- V – Secretário de Estado de Planejamento e Gestão
- VI – Secretário de Estado de Fazenda
- VII – Secretário de Estado de Desenvolvimento Econômico
- VIII – Diretor-Presidente da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (convidado)

Secretaria de Infraestrutura, Mobilidade e Parcerias

Subsecretaria de Concessões e Parcerias

Unidade central de PPP

Subsecretaria de Regulação de Transportes

Regulação dos contratos de transporte
Agenda regulatória

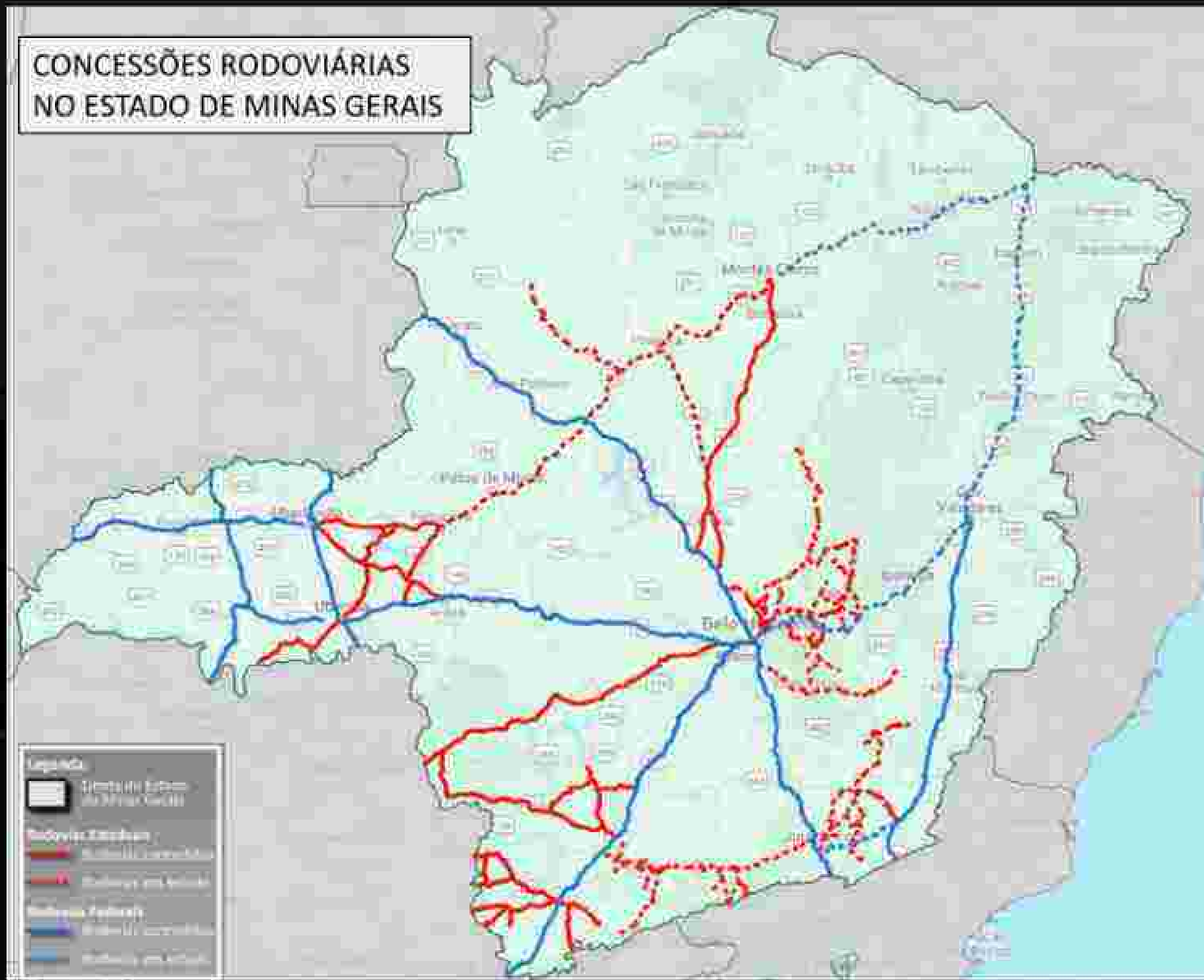
CODEMGE

Apoio operacional e viabilização de estudos técnicos



Programa de Concessões Rodoviárias

CONCESSÕES RODOVIÁRIAS NO ESTADO DE MINAS GERAIS



6 contratos

vigentes

+2.300 km

de rodovias concedidos

+ R\$17 bi

contratualizados

2ª rodada

de concessões já contratualizada

+ 2.500 km

em estudo pelo BNDES

+ 500 km

em estudo pela Codemge

PREVISTOS: OURO PRETO-MARIANA, VETOR NORTE, ZONA DA MATA, NOROESTE E QUADRILÁTERO F.

3ª rodada de concessões rodoviárias



Eixos estruturantes

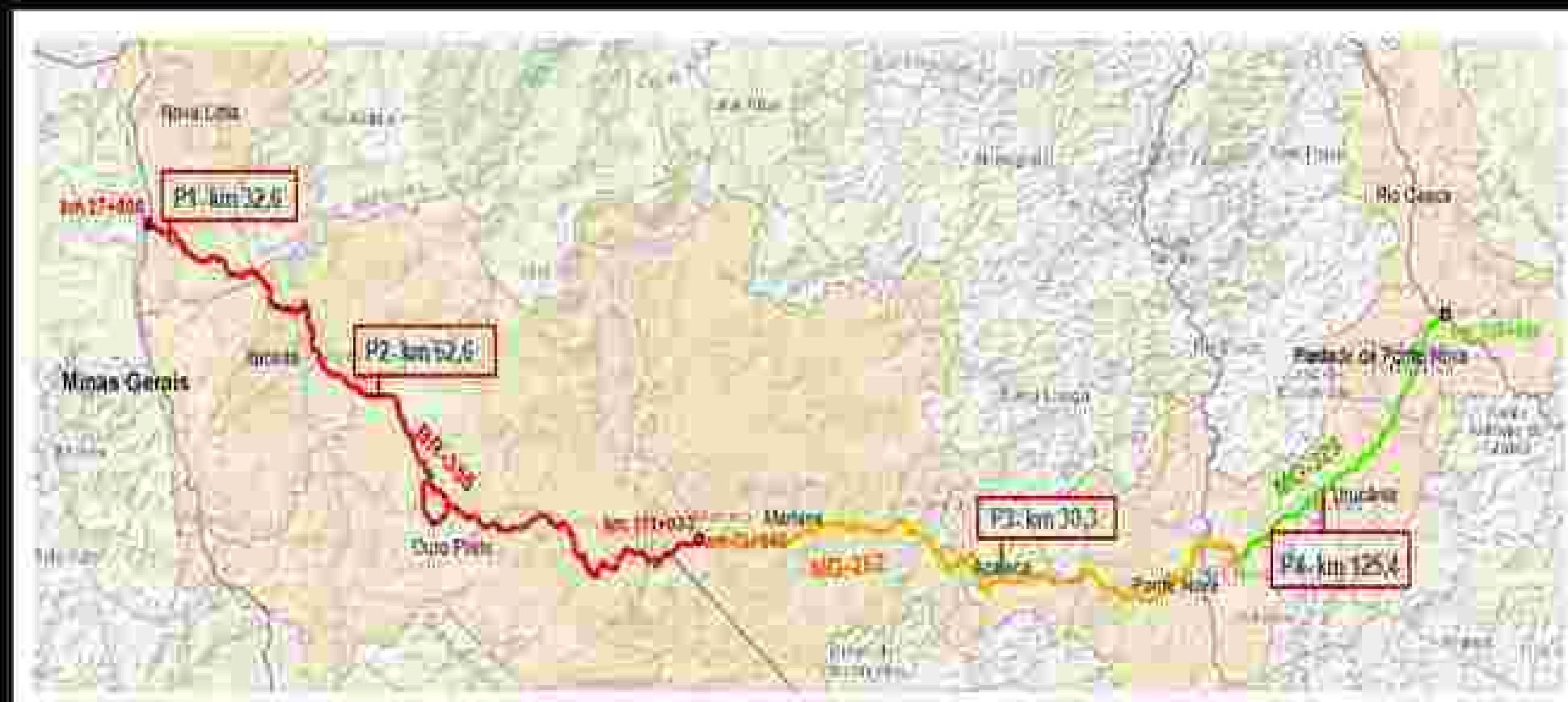
1. Bons projetos;
2. Fortalecimento regulatório;
3. Previsibilidade;
4. Transparência;
5. Abertura ao diálogo;
6. Licença social.

Premissas preliminares para a estruturação



LOTE 7 | OURO PRETO - MARIANA

BR356 | MG262 | MG329



30 anos

R\$ 1,59 bi

Investimentos operacionais (Opex)

187,3 km

R\$ 2,92 bi

Investimentos em obras (Capex)

12 municípios impactados

Sistema de cobrança FREE FLOW

Modalidade: PPP

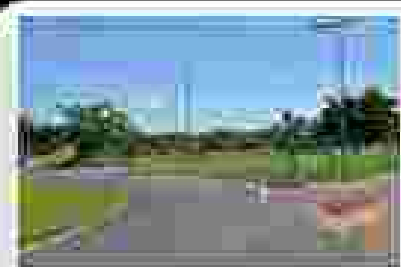


Valores a confirmar.

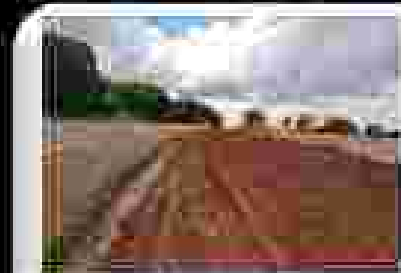
LOTE 7 | OURO PRETO – MARIANA



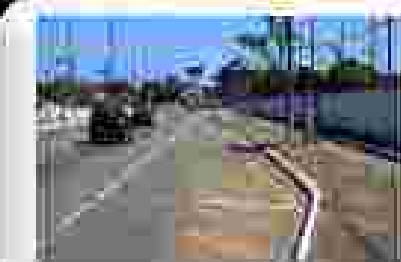
Duplicação
67.4 km



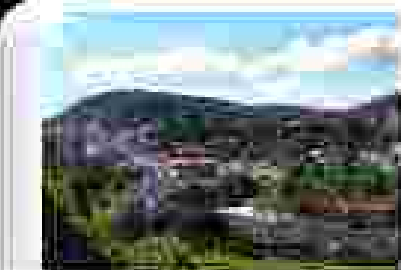
**Melhoria de
acessos**
100 acessos



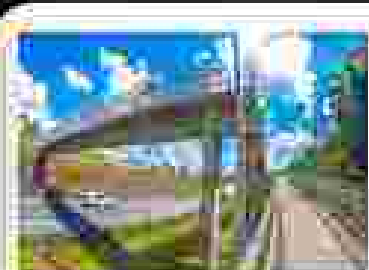
Faixa adicional
39.7 km



Pontos de ônibus
71 unidades



Contorno
Cachoeira do
Campo
7.3 km



Passarelas
11 unidades

Atualizações do projeto:

- Sistema de cobrança *Free flow*, com valores diferenciados para usuários com pagamento por AVI;
- Aplicação de degrau tarifário condicionado ao fim das obras de duplicação;

LOTE 8 | VETOR NORTE

LMG512 LMG735 LMG800
MG010 MG020 AMG900
MG433 MG424 CMG259



12 municípios impactados

30 anos

158 km

R\$ 1,2 bi

R\$ 2 bi

Investimentos operacionais (Opex)

Investimentos em obras (Capex)



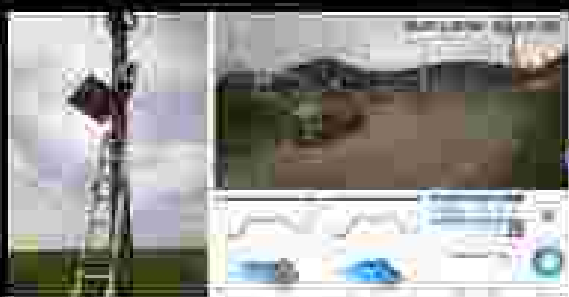
Modalidade em estudo

Valores a confirmar.

LOTE 8 | VETOR NORTE – Principais destaques

Levantamento de Campo completo
(Demanda, Cadastro, Engenharia, Socioambiental)

Contagem Veicular Classificada



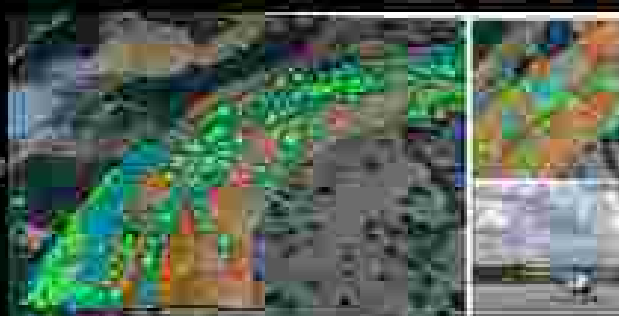
Pesquisas de Origem-Destino e Preferência Declarada



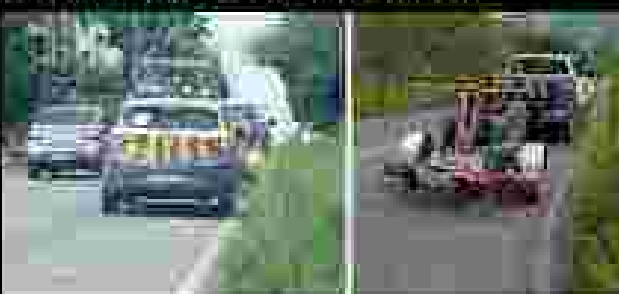
OAEs (diagnóstico e tratamento)



Aerofotogrametria (LiDAR, ortofotos)



Pavimento (PavScan, FMD)

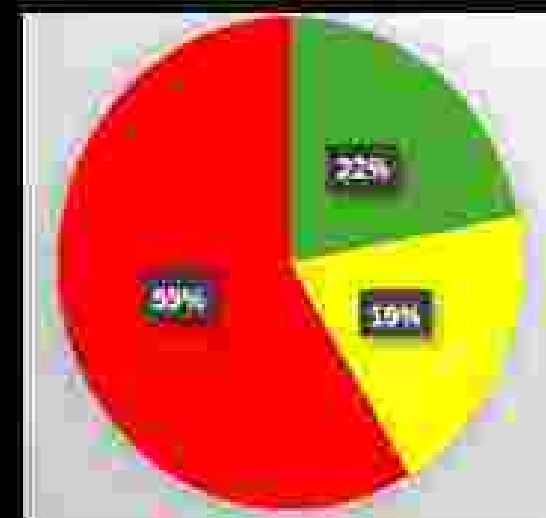
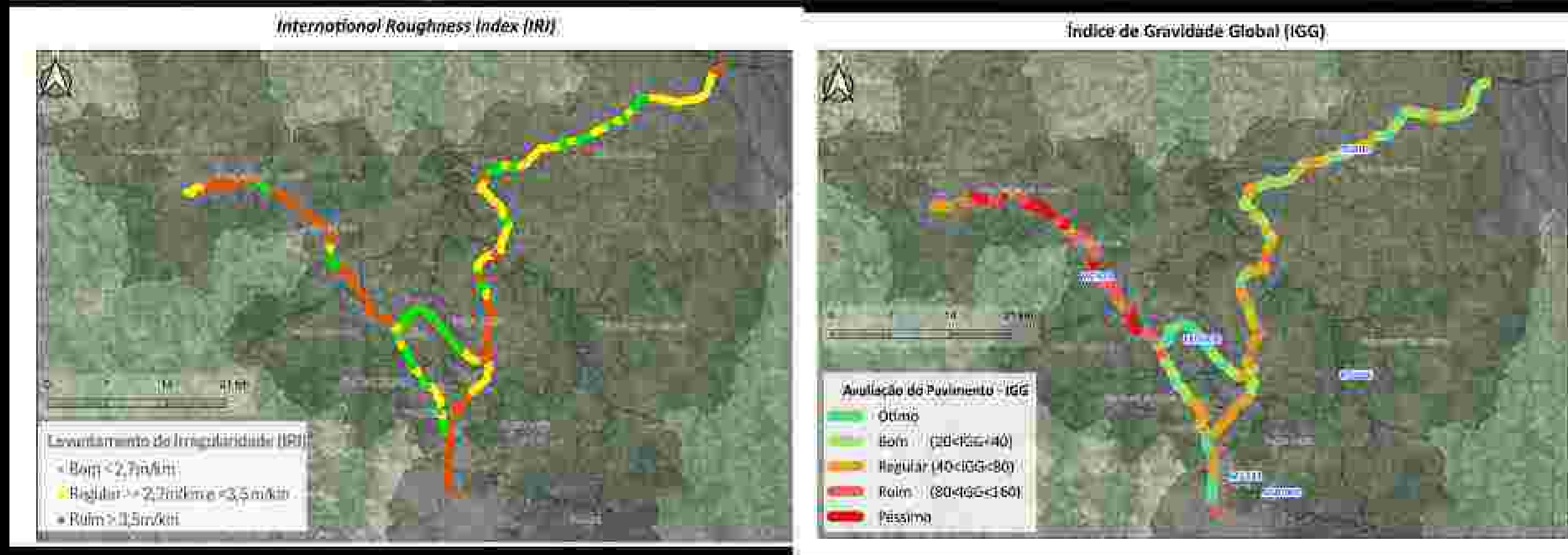


Cadastro (elementos viários, LVC)



- Cadastro geral georrefenciado: ativos da rodovia disponíveis para uma rápida consulta e levantamento de informações;
- Levantamento de OAC e OAE realizado por meio de videoregistro e inspeção técnica (ficha própria);
- Condição de pavimento avaliado por meio de LVC, IRI e FWD;
- Estudo de demanda de 7 dias, com previsão de recontagem antes de lançamento do edital;

LOTE 8 | VETOR NORTE — CONDIÇÕES DE PAVIMENTO



O Lote necessita de investimentos significativos iniciais e para recuperação do pavimento, incluindo também as OAEs.

DER trabalha para promover a recuperação da MG 424



Ponto	Endereço	Total
41	MG-040	67.250
40	MG-024	5.420
39	MG-010	62.200
38	MG-009	6.220
37	MG-008	4.340
36	MG-010	110.070
35	MG-008	23.300
34	MG-424	20.110
33	MG-012	300.200
32	MG-010	300.000

LOTE 9 ZONA DA MATA

MG 167 | 350 | 457 | 350 | 353 | 280 | 285
126 | 447 | 133
CMG 383 | 120 | 482 | 265 | 460 | 267 | 120
LMG 729 | 814 | 815 | 858 | 860 | 87
BR 354 BR 267 AMG 900



47 municípios
impactados

1.176 km

Modalidade:
em estudo

R\$ 3,2 bi

R\$ 5,4 bi

Investimentos
operacionais (Opex)

Investimentos em
obras (Capex)



Valores a confirmar.

LOTE 10 | NOROESTE

MG181 | MG408 | BR251 | BR146 | BR365
CMG496 | AMG900



14 municípios impactados

775,9 km

Modalidade:
em estudo

R\$ 2 bi

Investimentos operacionais
(Opex)

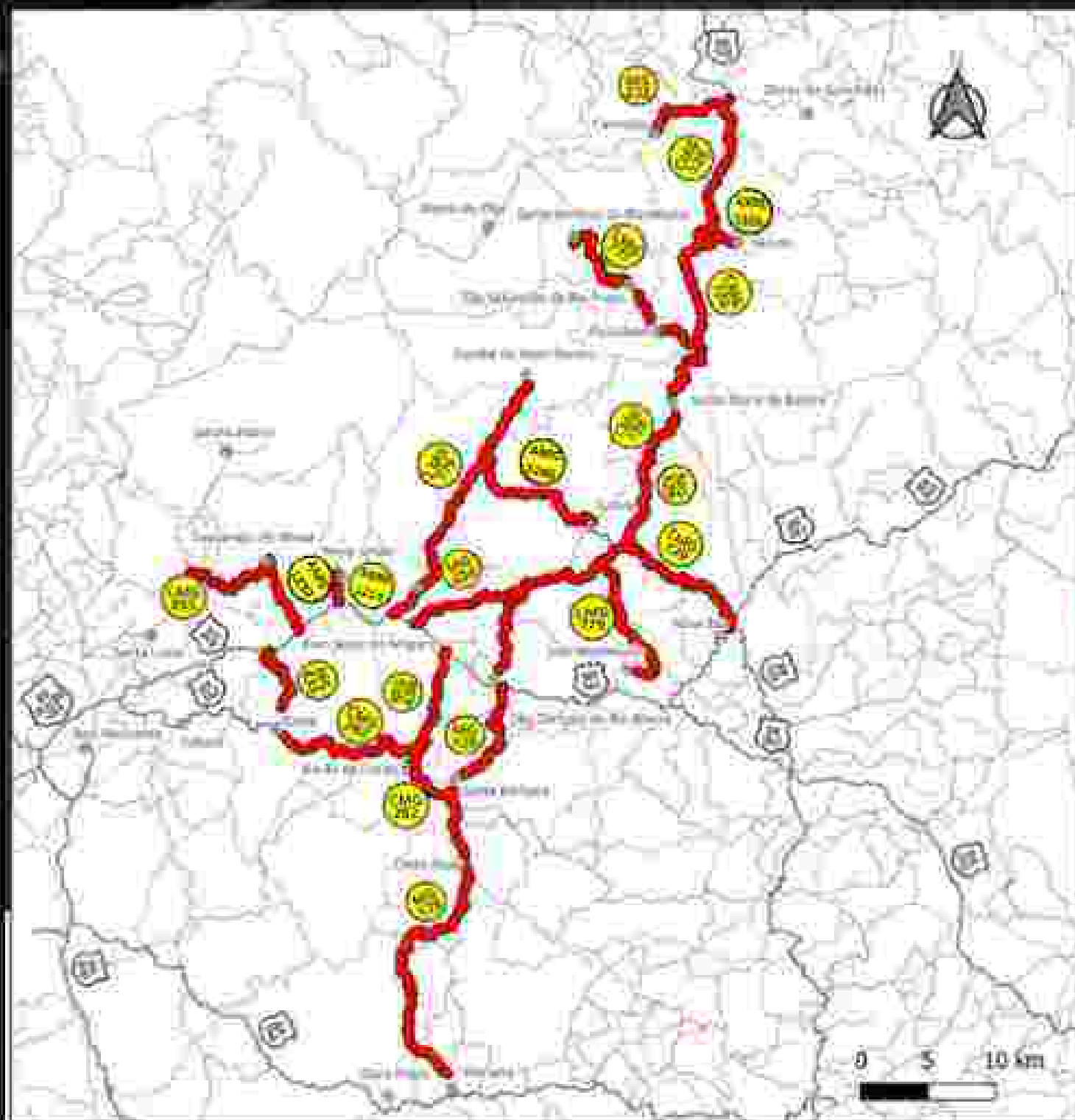
R\$ 3,4 bi

Investimentos em
obras (Capex)



Valores a confirmar.

LOTE 11 QUADRILÁTERO FERRÍFERO



LMG 776 | 777 | 779 | 855
MG 129 | 232 | 434 | 435 | 436
CMG 120 | 262
AMG 1205 | 1215 | 1230 | 1240

24 municípios impactados

500km

Ampliação de capacidade, recuperação, manutenção e conservação

Inv. Obras (CAPEX):

R\$ 3,8 bi

Inv. Operacionais (OPEX):

R\$ 2,5 bi

Manutenção, Recuperação, conservação

Inv. Obras (CAPEX):

R\$ 2,3 bi

Inv. Operacionais (OPEX):

R\$ 2,0 bi

Contratação Estruturador

Estudos Técnicos

Consulta Audiência Pública

Edital

Leilão

Contrato

4º tri/23

3º tri/24

2º tri/25

3º tri/25

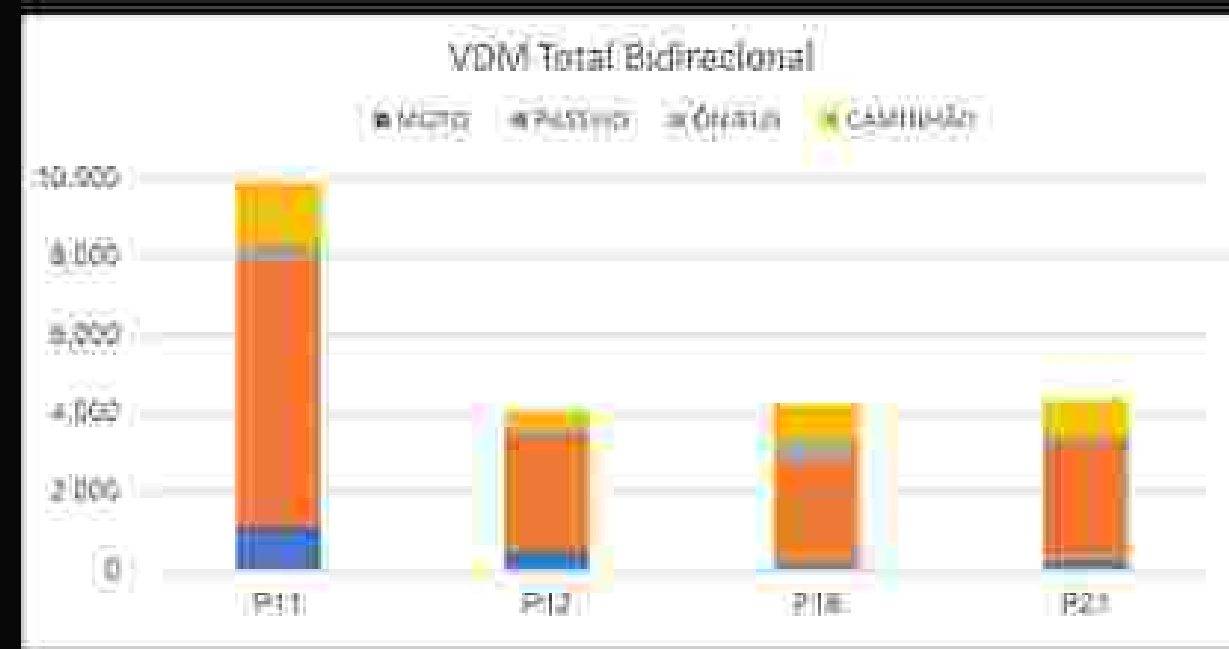
4º tri/25

4º tri/25

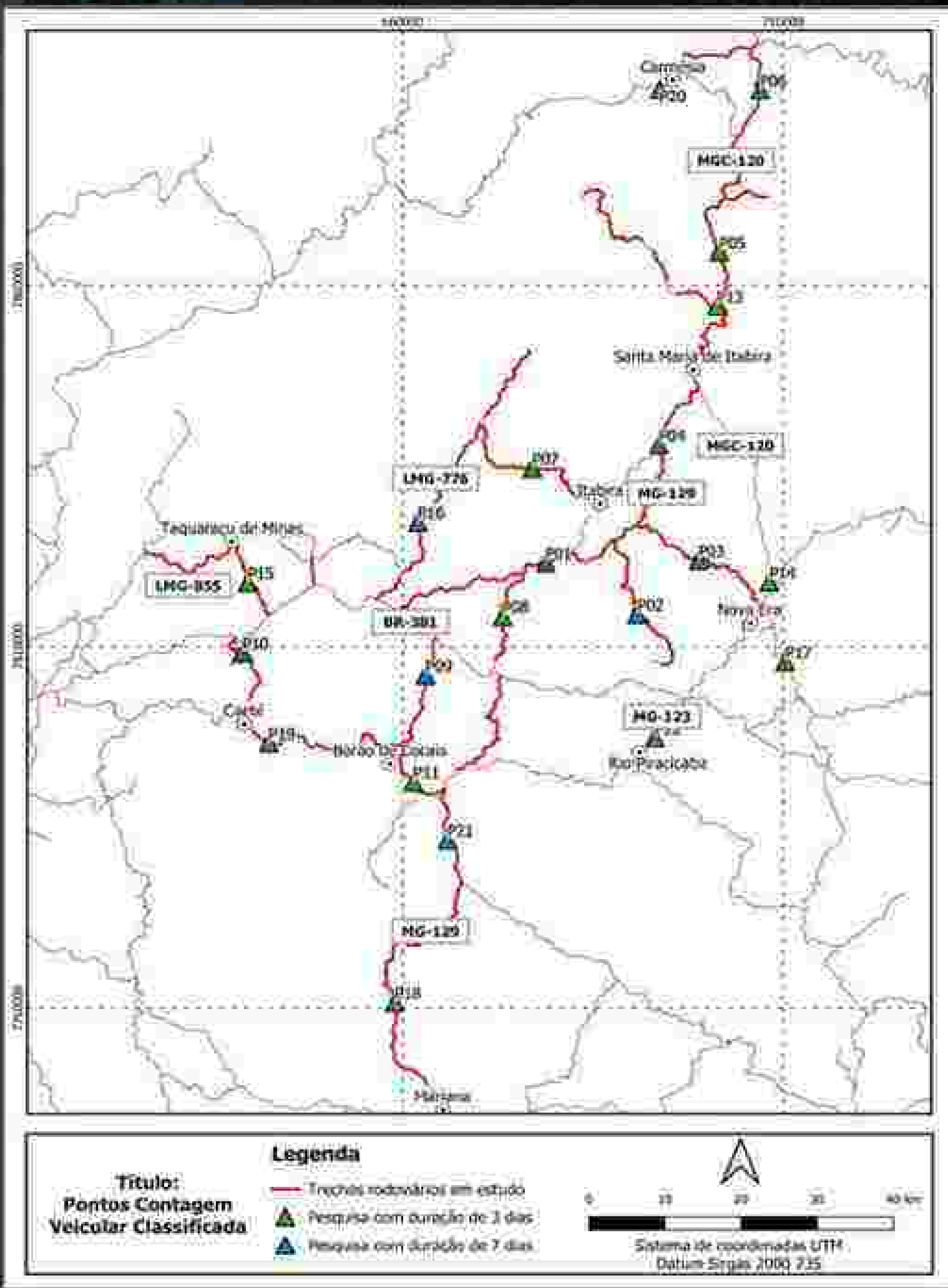
Valores a confirmar.

LOTE 11 QUADRILÁTERO FERRÍFERO

VDM – Fevereiro/2024



Condição Geral do Pavimento



Projetos de Rodovias

Projeto	CAPEX (R\$)	Editais	Leilão
Lote 7 – Ouro Preto	3 bi	4ºTri/24	1ºTri/25
Lote 8 - Vetor Norte	2 bi	1ºTri/25	2ºTri/25
Lote 9 - Zona da Mata	5,4 bi	1ºTri/25	3ºTri/25
Lote 10 - Noroeste	3,4 bi	2ºTri/25	3ºTri/25
Lote 11 - Quadrilátero Ferrífero	4 bi	3ºTri/25	4ºTri/25

Destques Regulatórios e Contratuais – Debate sobre Inovações Regulatórias

Matriz de riscos

Avaliação de tratamentos específicos para riscos de inadimplência, geológico, condicionantes ambientais e custos de insumos

Mecanismos para manutenção de estabilidade tarifária

Certificação e Inspeção Acreditada

Dispute Board e Verificador Independente

Reclassificações tarifárias

Programa de acompanhamento de Impactos das mudanças climáticas

Conta Multa

Investimentos pré-autorizados

Regulação híbrida: contrato e discricionária

Critério de seleção do leilão



REGULAÇÃO

Agenda regulatória

**Fortalecimento
institucional**

Criação da Agência Reguladora de Transportes de Minas Gerais.
Projeto de Lei nº 1.410, no segundo semestre
deste ano.

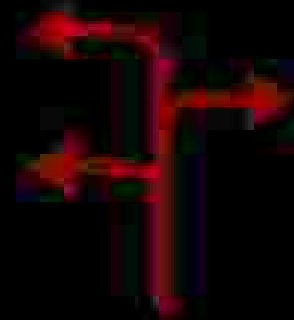
**Responsividade
tempestiva**

Solução de pleitos de equilíbrio com firmeza
prazo contratual.

**Regulamentação
na medida**

Regulamentação exercida conforme regras
contratuais e com o objetivo de trazer
transparência e segurança jurídica para as
partes.

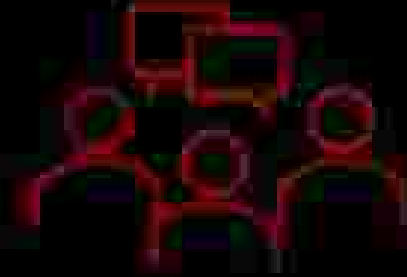
Premissas da Agenda regulatória



Flexível

Aberta à análise dos diferentes cenários e possibilidades

Incentivos à qualidade e eficiência



Busca pelo consensualismo

Soluções amigáveis construídas por meio do diálogo transparente

Foco no usuário



Não prescritiva

Com espaço para inovação

Desburocratização e diminuição do fardo regulatório



Inovadora

Considera as inovações tecnológicas (ex: free flow, pesagem em movimento)

Previsibilidade e segurança jurídica

Subsecretaria de Regulação de Transportes



Criação da Subsecretaria utilizando a estrutura pensada para a ARTEMIG, possibilitando:

A realização de eventuais ajustes estruturais na proposta final

Estruturação de processos e fluxos de trabalho a serem utilizados na Agência

Subsecretaria de Regulação de Transportes: o embrião da Agência Reguladora de Minas

A Subsecretaria de Regulação de Transportes, criada por meio da Lei nº 24.313 de 24 de abril de 2023, tem como competência realizar a gestão, a fiscalização e a regulação da prestação dos serviços públicos e atividades de infraestrutura comumente transmitidos controlados à iniciativa privada, que envolvem como atribuições:

- **controle, fiscalização e regulação da prestação dos serviços públicos e atividades de infraestrutura rodoviária e de transportes prestadas por delegatários;**
- **edição de normas de ordem técnica, de procedimentos e demais questões técnicas atinentes à regulação da prestação dos serviços públicos, delegados à iniciativa privada;**
- **fixação e o reajuste das tarifas de qualquer natureza aplicáveis aos serviços públicos e atividades delegadas à iniciativa privada, conforme metodologias dispostas nos contratos firmados;**
- **aplicar o modelo de regulação dos contratos de concessão firmados, analisando os pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro, bem como efetuando os cálculos de recomposição do equilíbrio;**
- **propor a aplicação de sanções no caso de descumprimento contratual e de normas de ordem técnica;**
- **manter e gerenciar base de dados pertinentes às concessões, com informações compartilhadas periodicamente pelas delegatárias, além daquelas obtidas através de acompanhamento próprio;**

Da importância do fortalecimento da regulação

➤ Da forma geral:

- Fluxos, *regras claras* e padrões técnicos para o Estado, usuários dos serviços públicos e particulares prestadores desses serviços;
- Garantia da *qualidade dos serviços* prestados pelos parceiros privados;
- *Segurança jurídica* aos entes privados atuantes do setor;
- *Pessoal técnico e capacitado* para fiscalização e regulação dos Serviços;
- Preservação do *equilíbrio econômico-financeiro* dos contratos;
- Evita a criação de novos passivos e atua na *resolução dos passivos* já existentes;
- *Maior atratividade aos investimentos privados.*

➤ A regulação em Minas Gerais:

- *Benchmarking* com ANTT e ARTESP, instituições referências na área regulatória;
- *Sinergia* com as melhores práticas setoriais.

Sobre a Agência Reguladora de Transportes de MG



Status atual:

Revisão do texto para submissão à Assembleia Legislativa

Transição da maior parte do corpo técnico da SUBRES para Artemig



Muito Obrigado!

Conheça nossos projetos
ppp.mg.gov.br



INFRAESTRUTURA,
MOBILIDADE E
PARCERIAS



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.